GROUPE DE RECHERCHES D'ACTIONS ET D'ASSISTANCE POUR LE DEVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

GRAADECOM

BP: 481 Sikasso TEL: 21 62 17 90, Cell. : 76 07 22 03
Email:graadecom09@gmail.com
RUE 124 Village CAN Hamdallaye Face nouvel Hôpital Sikasso République du Mali

POLITIQUE DE GESTION DES RISQUES de l'ONG GRAADECOM

Adoptée en septembre 2 022

TABLE DE MATIERES

PREAMBULE **3**

SECTION 1 : DEFINITIONS **3**

Article 1 : Le risque 3

Article 2 : La probabilité du risque 3

Article 3 : L'ampleur ou l'impact du risque 3

Article 4 : Gestion des risque 3

SECTION 2 : ENONCE, BUT ET CHAMP D'APPLICATION **3**

Article 5 : Enoncé de politique 3

Article 6 : But de la politique 3

Article 7 : Champ d'application 3

SECTION 3 : TYPES DE RISQUES POTENTIELS ET DISPSITF D'ANALYSE **4**

Article 8 : Types de risques potentiels 4

Article 9 : Dispositif d'analyse des risques 4

SECTION 4 : APPLICATION DE LA POLITIQUE ET OUTIL DE GESTION DES RISQUES. Erreur ! Signet non défini.

Article 10 : Application de la politique **Erreur ! Signet non défini.**

Article 11 : Outil d'analyse et de traitement des risques. **Erreur ! Signet non défini.**

SECTION 4: DISPOSITIONS FINALES ..... Erreur ! Signet non défini.

Article 12 : Modification de la politique **Erreur ! Signet non défini.**

Article 13: Publication

Erreur ! Signet non défini.

Article 14 : Entrée en vigueur **Erreur ! Signet non défini.**

PREAMBULE

GRAADECOM évolue dans un environnement interne et externe tellement mouvant qu'il peut influer négativement sur l'organisation et sur ses interventions. Autrement dit, cet environnement est source de plusieurs obstacles dont certains peuvent, dans le pire des cas bloquer soit l'organisation elle-même ou ses interventions, si des précautions préventives ne sont pas prévues par anticipation.

NOTA BENE : La présente politique ne porte pas sur l'assurance sociale du personnel, ni sur l'assurance de la logistique.

SECTION 1 : DEFINITIONS

Article 1 : Le risque

Le risque est la possibilité de survenue d'un événement indésirable, la probabilité d'occurrence d'un péril probable ou d'un aléa. (Wikipédia)

Article 2 : La probabilité du risque

La probabilité qu'un risque se produise est l'appréciation qu'il survienne en se fondant sur plusieurs signes annonciateurs ou précurseurs. Selon l'appréciation qu'on se fait sur la survenue du risque, la probabilité est jugée élevée, modérée ou faible.

Article 3 : L'ampleur ou l'impact du risque

C'est le degré de nuisance du risque chaque fois qu'il survient. Cette ampleur est qualifiée selon sa gravité d'élevée, de modérée ou de faible.

Article 4 : Gestion des risque

C'est le processus d'indentification, d'analyse et du traitement des risques qu'une organisation met en place pour réaliser ses objectifs et résultats.

SECTION 2 : ENONCE, BUT ET CHAMP D'APPLICATION

Article 5 : Enoncé de politique

GRAADECOM entend être une organisation résiliente face aux multiples qui caractérisent son environnement pour plus de crédibilité et de professionnaliste auprès de ses groupes cibles et partenaires techniques et financiers.

Article 6 : But de la politique

La présente politique tant à améliorer la gestion institutionnelle, administrative, technique et financière de GRAADECOM à travers des stratégies opérationnelles d'analyse et de gestion des risques.

Article 7 : Champ d'application

La présente politique s'applique à quatre niveaux de fonctions à savoir :

1. La fonction organisationnelle avec à sa tête le Président de GRAADECOM ;

2. La fonction administrative avec à sa tête le Secrétaire Général ;
3. La fonction technique avec à tête le Chargé des projets et programmes sous la responsabilité du Secrétaire Général ;
4. La fonction financière avec à sa tête le Responsable financier programmes sous la responsabilité du Secrétaire Général.

SECTION 3 : TYPES DE RISQUES POTENTIELS ET DISPSITF D'ANALYSE

Article 8 : Types de risques potentiels

Les principaux types de risques (sans s'y limiter) auxquels GRAACOM est exposés sont ci-après déclinés.

1. Risques liés à la gouvernance institutionnelle (par exemple non fonctionnalité des instances statutaires)
2. Risques liés à l'environnement financier (par exemple réduction des budgets alloués par les partenaires financiers);
3. Risques liés à l'environnement sécuritaire (par exemple attaques des groupes armés)
4. Risques liés aux changements climatiques (par exemple sécheresse);
5. Risques liés aux catastrophes naturelles (par exemple inondation);
6. Risques d'ordre culturel (par exemple vivacité des us et coutume face à un projet contre les mauvaises pratiques comme les VBG) ;
7. Risques d'ordre financier (par exemple manque de contrôle interne) ;
8. Risques liés à l'instabilité politique (par exemple retrait des partenaires sous un régime d'exception) ;
9. Risques liés au marché des compétences (par exemple le personnel recruté n'ont pas la compétence technique requises pour les postes à occuper)
10. Risques liés à l'appropriation et à la pérennisation des projets/programmes (manque d'une stratégie de désengagement) ;
11. Risques liés à la participation équitable des groupes cibles (par exemple faiblesse ou manque de stratégie d'inclusion des bénéficiaire) ;
12. Risques affectant l'efficience et l'efficacité des projets/programmes (par exemple manque d'une stratégie opérationnelle de gestion axée sur les résultats).

Article 9 : Dispositif d'analyse des risques

Trois options s'offre à GRAADECOM d'analyser un risque probable.

- **Première option : GRAADECOM ne peut qu'apprécier le risque (A);**
- **Deuxième option : GRAADECOM ne peut qu'influencer le risque (I) ;**
- **Troisième option : GRAADECOM peut contrôler le risque (C).**

La matrice ci-dessous est un outil d'aide à la décision face aux risques probables

Risque	Description du risque	Niveau d'action de GRAADECOM			Probabilité	Causes sous-jacentes	Mesures possibles à prendre
		Apprécier	influencer	contrôler			

SECTION 4 : APPLICATION DE LA POLITIQUE ET OUTIL DE GESTION DES RISQUES

Article 10 : Application de la politique

Le Conseil d'Administration est chargé de la mise en application de la présente politique.
A cet effet, Il charge le responsable de chaque fonction mentionnée sous l'Article 7 ci-dessous d'élaborer et de mettre en œuvre un plan d'action de gestion des risques.

A la fin de chaque année, un comité conjoint Conseil d'Administration et Direction Exécutive fait l'évaluation d'impact de la politique de gestion sur la base des quatre (04) plans d'actions issues des fonctions.

Article 11 : Outil d'analyse et de traitement des risques.

Chacune des fonctions énoncées à l'Article 7 utilise la matrice ci-après pour la gestion de ses risques.

Risque	Probabilité			Ampleur/impact			Mesures de gestion
	Elevé	Modéré	Faible	Elevé	Modéré	Faible	

SECTION 4: DISPOSITIONS FINALES

Article 12 : Modification de la politique

L'initiative de la révision de la présente politique appartient concomitamment au Secrétaire Général et au Président de GRAADECOM. Les aspects de modifications sont apportés à la politique par un comité mis en place à cet effet. La politique révisée est adaptée par le Conseil d'Administration.

Article 13: Publication

La publication de La présente politique sera faite à l'endroit des parties visées par l'article 8 et partout où besoin est.

Article 14 : Entrée en vigueur

La politique de lutte de protection de GRAADECOM entre en vigueur un jour franc après son adoption par le Conseil d'Administration.

30/09/

Fait à Sikasso, le 2022

Approuvée par le Conseil d'Administration.

POLITIQUE DE GESTION DES RISQUES DE L'ONG GRAADECOM Page 5 sur 5